

**CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  
**Độc lập - Tự do - Hạnh phúc**

---

**QUY CHẾ**  
**KHOẢN QUẢN TRỊ CHI PHÍ SXKD**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN -VVM**

**Thái Nguyên, ngày 01 tháng 11 năm 2012**

HĐQT  
TỔNG CTY CÔNG NGHIỆP MỎ  
VIỆT BẮC - VINACOMIN  
CÔNG TY CỔ PHẦN  
XI MĂNG LA HIÊN - VVMI

CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Thái Nguyên, ngày 01 tháng 11 năm 2012

Số : 063/QĐ-HĐQT

### QUYẾT ĐỊNH

"Về việc ban hành quy chế khoán quản trị chi phí SXKD  
Công ty cổ phần xi măng La Hiên - VVMI"

### HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN - VVMI

- Căn cứ vào điều lệ và tổ chức hoạt động của Công ty cổ phần xi măng La Hiên – VVMI.
- Thực hiện theo nghị quyết số: 056/NQ-HĐQT ngày 29/10/2012 của Hội đồng quản trị Công ty cổ phần xi măng La Hiên- VVMI.
- Xét đề nghị của Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên -VVMI

### QUYẾT ĐỊNH

**Điều 1:** Ban hành quy chế khoán quản trị chi phí sản xuất kinh doanh trong Công ty cổ phần xi măng La Hiên –VVMI (Có bản quy chế chi tiết kèm theo quyết định này)

Thời gian thực hiện quyết định này từ ngày 01/01/2013.

**Điều 2** Quyết định này thay thế cho quyết định số: 067/QĐ-HĐQT ngày 28/7/2009, V/v ban hành quy chế khoán quản trị chi phí sản xuất kinh doanh trong Công ty cổ phần xi măng La Hiên –VVMI.

**Điều 3 :** Các thành viên HĐQT, Ban Kiểm soát, Giám Đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên - VVMI căn cứ quyết định thi hành.

Nơi nhận:

- Như điều 2.
- Lưu VP Cty.

T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH



NGÔ NGỌC SƠN

**QUY CHẾ**  
**KHOẢN QUẢN TRỊ CHI PHÍ SẢN XUẤT KINH DOANH**  
**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN -VVMÍ**  
*(Ban hành kèm theo quyết định số:063./QĐ-HĐQT ngày 01/11/ 2012*  
*của Hội đồng quản trị công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMÍ)*  
**Chương I**

**NHỮNG QUY ĐỊNH CHUNG**

**Điều 1: Mục đích giao khoán**

1.1 Xây dựng cơ chế khoán quản trị chi phí và giá thành tới từng công đoạn, phân xưởng, tổ sản xuất, từng đầu thiết bị xe máy. Nhằm quản trị chặt chẽ chi phí, giá thành sản phẩm, nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, kết quả thực hiện công tác khoán làm cơ sở đánh giá chất lượng thực hiện nhiệm vụ quản lý và điều hành SXKD của tập thể, cá nhân trong Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMÍ.

1.2 Phát huy tính chủ động sáng tạo trong điều hành sản xuất của các phân xưởng, của tập thể cá nhân người lao động. Khai thác và sử dụng có hiệu quả năng lực của thiết bị được giao nhằm không ngừng nâng cao năng suất lao động, năng suất thiết bị, tiết kiệm chi phí.

1.3 Chi phí Công ty giao khoán các đơn vị tiết kiệm được sẽ thưởng bổ xung vào tiền lương nâng cao thu nhập cho người lao động.

1.4 Công ty áp dụng các hình thức khoán gắn liền với các biện pháp quản lý.

**Điều 2: Nguyên tắc giao khoán**

Căn cứ vào nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh năm đã được hội đồng quản trị phê duyệt để giao khoán.

2.1 Giao khoán sản lượng sản xuất tiêu thụ (khối lượng sản phẩm hoàn thành tháng, quý, năm). Khoán định mức tiêu hao nguyên vật liệu, nhiên liệu, điện năng, phụ tùng thay thế, chi phí SCTX, chi phí công cụ VRTMH và khoán giá thành công đoạn sản phẩm phù hợp cho các phân xưởng, tổ sản xuất, thiết bị xe máy trong toàn công ty.

2.2 Khoán đơn giá tiền lương với từng công đoạn, tổ sản xuất, thiết bị xe máy căn cứ khối lượng, chất lượng sản phẩm hoàn thành và kết quả thực hiện công tác vệ sinh, an toàn BHLĐ-vệ sinh môi trường + Công tác vệ sinh thiết bị, dầu mỡ bôi trơn, kiểm tra vận chặt (áp dụng theo quy chế và đơn giá tiền lương riêng ban hành theo từng năm kế hoạch của công ty).

2.3 Tùy theo chức năng nhiệm vụ và mô hình tổ chức quản lý điều hành sản xuất và đặc thù của từng phân xưởng, tổ sản xuất để Công ty quyết định giao khoán từng phần hay toàn bộ giá thành công đoạn sản phẩm năm phù hợp với từng bộ phận quản lý sản xuất.

2.4 Đối với xe ô tô vận chuyển tiêu thụ công ty áp dụng các hình thức khoán như sau :

+ Khoản cho lái xe toàn bộ các chi phí nhiên liệu, sãm lốp, ắc quy, gạt che, công tác phí, tiền lương, chi phí SCTX.

+ Khoản gọn giá thành vận chuyển cho lái xe trên cơ sở giá cước vận chuyển thuê ngoài trên thị trường trả cho lái xe. Lái xe phải tự cân đối nguồn thu từ thu nhập vận chuyển để tự trang trải toàn bộ chi phí có liên quan như: các chi phí nhiên liệu, sãm lốp, ắc quy, gạt che, công tác phí, tiền lương, ăn ca, bảo hiểm, chi phí SCTX, KHTS....

+ Đối với các xe vận chuyển đá khai thác, vận chuyển NVL trong nội bộ và máy xúc, máy gạt, Công ty giao khoán cho lái xe các chi phí, nhiên liệu, sãm lốp, ắc quy và tiền lương.

2.5 Hàng tháng, quý Công ty kiểm tra kết quả thực hiện khoán và kiến nghị các biện pháp nhằm quản trị chặt chẽ chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất của từng đối tượng giao khoán.

### **Điều 3: Đối tượng giao khoán**

Đối tượng giao khoán quản trị chi phí giá thành công đoạn sản phẩm của các phân xưởng bao gồm:

- + Phân xưởng Vận hành trung tâm.
- + Phân xưởng Cấp liệu.
- + Phân xưởng Lò quay.
- + Phân xưởng Thành phẩm.
- + Phân xưởng Cơ điện.
- + Phân xưởng Khai thác.
- + Lái xe thuộc phân xưởng Vận tải.
- + Đội xe văn phòng và xe ca đưa đón công nhân.
- + Các đơn vị, phòng ban của bộ máy quản lý điều hành SXKD của Công ty cổ phần xi măng La Hiên.

## **Chương II**

### **NỘI DUNG GIAO KHOÁN, NGHIỆM THU VÀ THANH TOÁN THỰC HIỆN KHOÁN**

#### **Điều 4: Chỉ tiêu giao khoán**

4.1 Đối với các phân xưởng Vận hành trung Tâm, Cấp Liệu, Lò Quay, Thành phẩm, Công ty giao khoán những chỉ tiêu sau:

- + Nhiệm vụ sản lượng sản xuất sản phẩm công đoạn của phân xưởng.
- + Khoản định mức, chi phí tiêu hao điện năng cho 01 tấn sản phẩm công đoạn trên cơ sở khuyến khích tăng cường vận hành thiết bị trong giờ thấp điểm, dừng máy sửa chữa trong giờ cao điểm, tiết kiệm chi phí điện năng 3 giá.
- + Khoản chi phí nhiên liệu vận hành máy xúc, máy gạt phục vụ trong nội bộ công ty.
- + Khoản chi phí sửa chữa thường xuyên thiết bị dây chuyền sản xuất xi măng do

phân xưởng quản lý vận hành.

+ Khoán chi phí công cụ, dụng cụ, các loại vật tư rẻ tiền mau hỏng và khoán văn phòng phẩm phục vụ trực tiếp cho sản xuất.

+ Khi đủ điều kiện Công ty giao khoán chi phí giá thành công đoạn sản xuất của từng phân xưởng.

4.2 Đối với phân xưởng khai thác đá, sét.

+ Nhiệm vụ sản lượng sản xuất đá vôi, đất sét nguyên liệu sản xuất xi măng của phân xưởng.

+ Khoán định mức tiêu hao vật liệu nổ.

+ Khoán định mức chi phí như mũi khoan, chòong khoan, sấm lớp, ốc quy của máy khai thác.

+ Khoán định mức năng suất và định mức tiêu hao nhiên liệu máy xúc phục vụ khai thác đá sét của phân xưởng.

+ Khoán định mức tiêu hao điện năng trong vận hành máy nén khí phục vụ khoan nổ.

+ Khi đủ điều kiện Công ty khoán chi phí toàn bộ giá thành sản phẩm đá sét khai thác.

4.3 Đối với phân xưởng Vận Tải. Lái xe đã ký hợp đồng không xác định thời hạn, thì được ký và thực hiện theo hợp đồng khoán xe tiêu thụ với công ty.

+ Hợp đồng khoán xe vận chuyển là văn bản thể chế cụ thể từ quy chế khoán, trong đó quy định chi tiết, cụ thể trách nhiệm và quyền lợi của các bên giao nhận khoán xe.

4.4 Đối với phân xưởng cơ điện Công ty giao khoán.

Công ty giao khoán nhiệm vụ sửa chữa thiết bị dây chuyền sản xuất xi măng, nâng cao thời gian huy động của thiết bị, hiệu quả sản xuất xi măng của Công ty.

Khoán công cụ, dụng cụ cầm tay như kìm, búa, mũi khoan, bàn zen, ta rô, dao cắt gọt kim loại,... và khoán văn phòng phẩm phục vụ sản xuất ở phân xưởng.

4.5 Các phòng ban kỹ thuật quản lý và điều hành sản xuất như phòng Cơ Điện, Phòng Kỹ thuật, Công ty giao nhiệm vụ trên cơ sở điều hành thực hiện các chỉ tiêu định mức kinh tế kỹ thuật và chi phí sửa chữa thường xuyên.

#### **Điều 5: Nghiệm thu, thanh quyết toán khoán.**

5.1 Hàng tháng Công ty tổ chức nghiệm thu khối lượng và thanh quyết toán kết quả thực hiện khoán cho từng đối tượng giao khoán cụ thể và kiến nghị các biện pháp nhằm quản trị chặt chẽ chi phí và nâng cao hiệu quả sản xuất của từng phân xưởng.

5.2 Kết thúc năm kế hoạch, Công ty tổ chức nghiệm thu quyết toán thực hiện các chỉ tiêu khoán và tổ chức đánh giá rút kinh nghiệm thực hiện công tác khoán trong toàn Công ty.

5.3 Chế độ thưởng phạt.

5.3.1 Thưởng tiết kiệm chi phí.

+ Các đơn vị được xét thưởng phải thực hiện được các chỉ tiêu sau đây:

Chỉ tiêu nhiệm vụ sản lượng sản xuất, tiêu thụ thực hiện phải đạt 100% hoặc vượt kế hoạch của Công ty giao (trừ trường hợp do nguyên nhân khách quan như sự cố thiết bị, mất điện dài ngày, do tiêu thụ chậm tồn kho sản phẩm nhiều).

Đơn vị sản xuất an toàn tuyệt đối, không có tai nạn lao động. Đảm bảo vệ sinh công nghiệp.

Không để thất thoát tài sản, vật tư, nguyên nhiên vật liệu Công ty giao cho phân xưởng sử dụng và quản lý.

Khi Công ty hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản lượng tiêu thụ, tiết kiệm được chi phí, chênh lệch SXKD năm của Công ty tăng so với kế hoạch giao thì Giám đốc Công ty xét thưởng cho các đơn vị.

Căn cứ biên bản nghiệm thu thanh quyết toán khoán cho các đơn vị, nếu đơn vị nào tiết kiệm được chi phí Công ty giao khoán thì Công ty thưởng tối đa không quá 60% giá trị tiết kiệm bổ xung vào tiền lương tăng thu nhập cho người lao động, nhưng tốc độ tăng tiền lương thấp hơn tốc độ tăng năng suất lao động so với kế hoạch giao cho đơn vị.

#### 5.3.2 Phạt do vượt chi phí giao khoán

Căn cứ biên bản nghiệm thu, thanh quyết toán, nếu đơn vị nào làm vượt chi phí Công ty giao khoán thì chịu phạt 100% giá trị vượt chi phí khoán, Công ty trừ vào quỹ tiền lương của đơn vị đó, nhưng mức giảm quỹ tiền lương do vượt chi phí khoán không quá 30% quỹ lương trong tháng của đơn vị và thu nhập của người lao động không thấp hơn mức lương tối thiểu do nhà nước quy định.

Thủ trưởng đơn vị quản lý điều hành sản xuất không hoàn thành nhiệm vụ kế hoạch sản lượng sản xuất hoặc tiêu hao vật tư, nhiên liệu điện năng vượt chi phí Công ty giao khoán thì thủ trưởng đơn vị đó sẽ bị Công ty xử lý theo quy chế xử lý cán bộ của Công ty, không được xét thưởng thi đua nếu do lỗi quản lý của đơn vị.

### **Chương III**

## **QUẢN LÝ CÔNG TÁC KHOÁN QUẢN TRỊ CHI PHÍ SXKD**

### **Điều 6: Trách nhiệm của các bên giao nhân khoán**

#### 6.1 Bên giao khoán (Công ty cổ phần xi măng La Hiên -VVMI)

+ Vào đầu năm kế hoạch hàng năm, Căn cứ và nghị quyết của đại hội đồng cổ đông và kế hoạch SXKD năm được hội đồng quản trị công ty phê duyệt, tùy theo tình hình thực tế sản xuất của từng phân xưởng, Giám đốc điều hành công ty ban hành quyết định giao khoán từng phân hay toàn bộ chi phí giá thành công đoạn cho từng phân xưởng, như điều 04 của quy chế này.

+ Quyết định giao khoán hàng năm, quyết định ban hành đơn giá khoán xe của Giám đốc Công ty làm căn cứ để các phân xưởng thực hiện và để Công ty nghiệm thu thanh quyết toán thực hiện khoán cho các phân xưởng.

+ Vật tư, phụ tùng thay thế, dầu mỡ phụ và các loại vật tư khác phục vụ cho sản xuất và SCTX công ty cấp cho phân xưởng theo quy trình cấp phát vật tư và trừ vào

quyết toán hàng tháng.

+ Đối với lái xe khoán thì Công ty cấp bảo hiểm trách nhiệm cho lái xe và hỗ trợ cho lái xe 100% chi phí bồi thường về trách nhiệm dân sự. Hỗ trợ 75% chi phí bồi thường về trách nhiệm vật chất xe, Công ty khấu trừ 25% chi phí bồi thường về trách nhiệm vật chất xe để bù đắp cho sự xuống cấp về phương tiện tài sản của Công ty do tai nạn gây ra.

+ Những trường hợp lái xe gây tai nạn do không thực hiện đúng nhiệm vụ vận chuyển của Công ty giao như không đúng tuyến đường theo lệnh vận chuyển, vận chuyển hàng hóa không đúng với nhiệm vụ được giao, uống rượu bia trong khi làm nhiệm vụ vận chuyển gây tai nạn... tùy theo mức độ sai phạm và hậu quả của từng vụ việc, ban khoán quản Công ty sẽ xem xét và trình Giám đốc công ty quyết định cụ thể mức hỗ trợ chi phí bồi thường thuộc phạm vi bảo hiểm cho vụ tai nạn đó.

#### 6.2 Bên nhận khoán.

+ Chủ động tìm mọi biện pháp tăng năng suất lao động, năng suất thiết bị, giảm tiêu hao điện năng, bố trí hợp lý hóa sản xuất, quản lý vật tư, nguyên vật liệu giảm chi phí sản xuất ở các khâu từ quản lý NVL đầu vào, quản lý hao hụt (kho bãi, dây chuyền, hao hụt cân...)

+ Các vật tư, dụng cụ được Công ty giao khoán phải sử dụng đúng mục đích, đúng vị trí sản xuất. trong quá trình thực hiện nếu ban khoán Công ty kiểm tra phân xưởng thực hiện không đúng thì Công ty sẽ trừ vào định mức chi phí của đơn vị vi phạm.

#### **Điều 7: Phân cấp, trách nhiệm quyền hạn quản lý công tác khoán.**

##### 7.1 Hội đồng quản trị Công ty:

Phê duyệt kế hoạch sản xuất kinh doanh ngắn hạn và dài hạn theo đề nghị của Giám đốc công ty trên cơ sở nghị quyết của đại hội đồng cổ đông.

Phê duyệt quy chế khoán quản trị chi phí sản xuất kinh doanh trên cơ sở đề nghị của Giám đốc công ty.

##### 7.2 Giám đốc công ty.

+ Tổ chức thẩm định và trình Hội đồng Quản trị Công ty phê duyệt quy chế khoán quản trị chi phí và giá thành sản phẩm của Công ty.

+ Tổ chức thẩm định và trình Hội đồng Quản trị Công ty phê duyệt nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh ngắn hạn và dài hạn. Tổ chức thực hiện nhiệm vụ kế hoạch SXKD của công ty đảm bảo an toàn và hiệu quả.

+ Thành lập ban khoán quản của công ty có đủ năng lực, trình độ chuyên môn để giúp việc lập và thẩm định, ban hành các định mức kinh tế kỹ thuật, năng suất thiết bị máy móc, phương tiện vận chuyển, Ban hành quyết định, định mức, đơn giá giao khoán cho các đơn vị.

+ Nghiệm thu kết quả thực hiện đồng thời phê duyệt báo cáo quyết toán khoán quản trị chi phí giá thành sản phẩm. Quyết định thưởng, phạt kết quả thực hiện khoán quản trị chi phí và giá thành công đoạn sản phẩm trên cơ sở quy chế khoán của hội đồng quản trị

công ty.

### 7.3 Ban khoán quản công ty.

+ Xây dựng trình Giám đốc Công ty phê duyệt kế hoạch giao khoán của các đơn vị trên cơ sở cân đối kế hoạch hằng năm đã được Hội Đồng Quản Trị công ty phê duyệt.

+ Thường xuyên theo dõi và không ngừng điều chỉnh hoàn thiện các định mức kỹ thuật tiên tiến bao gồm:

Năng suất thiết bị, tiêu hao nhiên liệu ô tô, máy gặt, máy xúc, điện năng, vật tư kỹ thuật cho sửa chữa thường xuyên, sửa chữa chữa lớn, định mức vật tư phụ tùng thay thế. Đánh giá khả năng huy động thiết bị, phương tiện vận tải.

+ Chỉ đạo các phân xưởng thực hiện các định mức kỹ thuật công nghệ, các chỉ tiêu tiêu hao nguyên vật liệu và điều hành sản xuất hợp lý, hiệu quả.

+ Nghiệm thu kết quả thực hiện khoán. Tổng hợp và lập biên bản quyết toán khoán cho các phân xưởng nhận khoán, những đề xuất kiến nghị và đề xuất thưởng phạt thực hiện công tác khoán trình Giám đốc công ty phê duyệt.

7.4 Các phòng ban chức năng, các phân xưởng trong Công ty căn cứ theo chức năng nhiệm vụ của mình phối hợp cùng ban khoán quản của công ty để thực hiện tốt công tác khoán quản trị chi phí giá thành công đoạn sản phẩm.

## Chương IV

### TỔ CHỨC THỰC HIỆN

**Điều 8:** Trên đây là bản quy chế khoán quản trị chi phí của công ty. Hàng năm tùy theo đặc thù, tính chất, mô hình tổ chức quản lý của từng phân xưởng, Giám đốc Công ty ban hành quyết định giao khoán cụ thể cho từng phân xưởng. Quyết định giao khoán hàng năm của Giám đốc công ty và hợp đồng giao khoán lái xe tiêu thụ là văn bản thể chế của quy chế khoán này.

**Điều 9:** Quy chế này được áp dụng thực hiện kể từ ngày được hội đồng quản trị Công ty CP xi măng La Hiên VVMI phê duyệt.

Công ty yêu cầu các phân xưởng, phòng ban có liên quan nghiêm túc thực hiện, trong quá trình thực hiện nếu có vấn đề gì phát sinh cần sửa đổi, bổ sung, các đơn vị có văn bản gửi Ban khoán quản để báo cáo Giám đốc công ty tổng hợp trình Hội đồng quản trị Công Ty xem xét điều chỉnh.

**T/M HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CHỦ TỊCH**



*Ngô Ngọc Sơn*